a.s.r.
de nederlandse
verzekerings
maatschappij
voor alle
verzekeringen

NL Financial Investments
T.a.v. Het Bestuur
Lange Houtstraat 26
2511 CW DEN HAAG

ASR Nederland N.V.
Raad van Bestuur

Archimedeslaan 10
3584 BA Utrecht
Postbus 2072
3500 HB Utrecht
Nederland
www.asrnederland.nl

Datum	20 november 2015
Onderwerp	Privatisering a.s.r.
Referentie	15/0039/JB/al
Telefoon	030-2573301

Geacht Bestuur,

In de brief aan de Tweede Kamer van 22 mei 2015 heeft de Minister aangegeven voornemens te zijn nog dit jaar een besluit te nemen over de privatisering van a.s.r. Dit heeft ons verheugd, omdat we menen dat a.s.r. een reeks aan mooie resultaten heeft gerealiseerd en omdat a.s.r. vorig jaar heeft laten zien in staat te zijn eigenstandig professionele investeerders aan te trekken. Uw advies omtrent de privatisering van a.s.r. bevestigt dit beeld en geeft ook aan dat a.s.r. goed gepositioneerd is voor privatisering middels een beursgang ('IPO').

Wij delen het advies van NLFI dat een beursgang de beste optie is om a.s.r. te privatiseren. Het is een logische volgende stap in de ontwikkeling van a.s.r. De interne voorbereidingen die we het afgelopen jaar hebben getroffen liggen goed op schema en zowel de Raad van Bestuur als de Raad van Commissarissen zijn van mening dat a.s.r. klaar is voor een beursgang.

In de afgelopen jaren is, in lijn met de intentie van de Staat om slechts tijdelijk eigenaar te zijn van genationaliseerde financiële instellingen, gewerkt aan de voorbereidingen voor de beoogde privatisering van ons bedrijf. De goede resultaten van de afgelopen jaren en het sterke eerste halfjaar van 2015 laten zien dat we goed op schema liggen om onze doelstellingen te halen. Er is de afgelopen jaren hard gewerkt door alle medewerkers om een goed gekapitaliseerde, duurzame en klant gerichte verzekeraar neer te zetten.

Een beursgang heeft geen gevolgen voor onze klanten en onze dienstverlening. We blijven uitvoering geven aan de ingezette lange termijnstrategie, waarbij de klant voor ons het uitgangspunt is. Wij menen dat van de gunstige kapitaalmarktomstandigheden gebruik gemaakt kan worden om de opbrengst voor de huidige aandeelhouder te optimaliseren en de toekomst van a.s.r. voor haar klanten, medewerkers en overige stakeholders te borgen.

Uiteraard zijn wij meer dan bereid in een overleg onze overwegingen nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

ASR Nederland N.V.

Mr. J.P.M. Baeten
Voorzitter Raad van Bestuur

Dr. C. van der Pol
Voorzitter Raad van Commissarissen